



Associazione  
**LAVORO&WELFARE**  
CENTRO STUDI  
MERCATO DEL LAVORO  
E CONTRATTAZIONE

# CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI. NOVEMBRE 2021



Associazione  
**LAVORO&WELFARE**  
CENTRO STUDI  
MERCATO DEL LAVORO  
E CONTRATTAZIONE

# CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI NOVEMBRE 2021

ELABORAZIONE DEL CENTRO STUDI MERCATO DEL LAVORO E CONTRATTAZIONE  
DI LAVORO&WELFARE SU DATI INPS, ISTAT E MINISTERO DEL LAVORO AGGIORNATI AL 30 NOVEMBRE 2021



Associazione  
**LAVORO&WELFARE**  
CENTRO STUDI  
MERCATO DEL LAVORO  
E CONTRATTAZIONE

# ANALISI

di **CESARE DAMIANO**

## **CIG, GENNAIO-NOVEMBRE 2021: LA PESANTE PERDITA SALARIALE E L'INCOGNITA CONTAGI SULLA RIPRESA.**

Anche a novembre continua il calo delle ore di Cassa Integrazione. È il terzo mese consecutivo e questo ci conforta. Non possiamo però ancora parlare di ritorno alla normalità. Ci auguriamo che l'aumento dei contagi da Covid non ci costringa a nuove chiusure delle attività produttive alle quali corrisponderebbe un nuovo aumento della Cassa Integrazione.

Sempre allarmanti e significativi i dati legati al lavoro: la perdita salariale media per coloro che hanno avuto la Cig ininterrottamente da gennaio a novembre 2021 è di 5.500 euro, al netto delle tasse, mentre si sono perse oltre 328 milioni di giornate lavorative. Di seguito potrete leggere le elaborazioni di dettaglio curate, come di consueto, da Giancarlo Battistelli, ricercatore del Centro Studi di Lavoro&Welfare.

*23 dicembre 2021*



Associazione  
**LAVORO&WELFARE**  
CENTRO STUDI  
MERCATO DEL LAVORO  
E CONTRATTAZIONE

# IL PUNTO SULLA CASSA INTEGRAZIONE Cigo-Cigs-Cigd-Fis, gennaio-novembre 2021

a cura di **GIANCARLO BATTISTELLI**

Nel mese di **novembre 2021** le ore di **Cig+Fis** richieste ed autorizzate si riducono sia rispetto al **mese precedente (-8,33%)** che a **novembre 2020 (-78,42%)**, così come rispetto a tutto il periodo **gennaio-novembre** del 2020 (-32,86%).

**Per continuare a graduare l'uscita dalla emergenza Covid-19 e gestire la ripresa economica e produttiva, occorre considerare che:**

**le ore di Cig autorizzate a novembre 2021 fanno registrare positivamente il valore più basso dall'inizio della pandemia e si consolida la tendenza alla riduzione. Per la seconda volta, nel mese, le ore scendono sotto i 100 milioni.**

**Ma la media delle ore autorizzate negli ultimi 12 mesi resta ancora alta: 250 milioni di ore-mese, anche considerando un ulteriore calo delle ore di Cig utilizzate in base al "tiraggio" fino a settembre 2021, che è del 39,02%. Ma i diversi valori per tipologia di Cig (Cigo 29,18%; Cigs 27,18%; Cigd 51,60%; Fis 41,04%) incidono molto diversamente, perché la somma delle ore tra Cigd e Fis rappresenta il 60% delle ore di Cig (oltre 1 miliardo e mezzo di ore autorizzate).**

Su base mensile, considerando solo il periodo compreso nella emergenza **Covid-19** e rispetto al picco di ore autorizzate raggiunto nel mese di maggio 2020, si è determinato un forte calo nella richiesta di ore, con una riduzione, a **novembre 2021** su **maggio 2020 del -89,54%**.

Sono state autorizzate, nel solo mese di **novembre 2021**, **91.096.011 (-8,33%** su ottobre) ore di **Cig+Fis**. Nel periodo **gennaio-novembre 2021**, rispetto allo stesso periodo del 2020, sono state autorizzate **2.700.423.208 (-32,86%)** ore di **Cig+Fis**.

Tra **aprile 2020** e **novembre 2021**, in piena epidemia da Covid-19, sono state autorizzate complessivamente **6.961.987.484** ore di **Cig+Fis** totali.

La situazione economica e produttiva - dall'inizio di tale periodo - dopo una fase tendente al miglioramento, con una riduzione delle ore di Cig consistente rispetto ai mesi precedenti, ha continuato a variare



Associazione  
**LAVORO&WELFARE**  
CENTRO STUDI  
MERCATO DEL LAVORO  
E CONTRATTAZIONE

mensilmente, con aumento e riduzione di ore, segno evidente che la situazione produttiva ed economica, anche se in crescita, non è ancora stabilizzata, ed è ora alle prese con i nuovi rischi di una ripresa non controllata dell'epidemia.

**E ora, oltre alle variazioni nella richiesta di ore di Cig influenzate dal Covid-19, si fanno sentire anche le riduzioni produttive indotte dalla carenza e dall'aumento del costo delle materie prime.**

L'ultimo forte aumento c'è stato nel mese di **giugno 2021 (+142,88%)**; è poi iniziata una fase di **riduzione fino a questo mese: a novembre 2021 su aprile 2020 la riduzione è stata del -89,35%**.

Se consideriamo la media dei mesi influenzati dal **Covid-19** (aprile2020-novembre 2021) si determina una media di oltre **348** milioni di ore-mese; questo valore è indicativo per misurare anche il riflesso (effetto di trascinamento) sulle ore autorizzate mese per mese ma che vengono utilizzate per più mesi.

Il **Commercio** è ancora il settore che richiede più ore di Cig seguito da quello **Meccanico**. **Tornano ad aumentare le ore di Cigs: è un segnale che cominciano a riaffiorare gli aspetti strutturali della crisi** nel momento in cui, nella situazione economica, vengono a cadere le agevolazioni sulla Cig legate al **Covid-19**.

Solo nel mese di **novembre 2021** sono state autorizzate alla **Cigo per Covid-19: 534** aziende per **1,8** milioni di ore; nei fondi **Fis, 9.136** aziende per **21,2** milioni di ore; nella **Cigd 27.890** aziende, per **12,1** milioni di ore.



Associazione  
**LAVORO&WELFARE**  
CENTRO STUDI  
MERCATO DEL LAVORO  
E CONTRATTAZIONE

## La Cassa Integrazione Guadagni (CIG+FIS)

A **novembre 2021**, rispetto allo stesso periodo del 2020, le ore di Cig+Fis si riducono: **-32,86%**, con **2.700.423.208** ore.

La situazione nella richiesta di ore di **Cig+Fis** articolata per aree geografiche: **Nord-Ovest** (-38,77%); **Nord-Est** (-47,50%); **Centro** (-19,10%); **Sud** (-13,93%); **Isole** (-24,31%).

### La Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria (Cigo)

Per quanto riguarda le ore di **Cigo**, nel mese di **novembre 2021** si riducono consistentemente su ottobre, **(-25,03%)**; e si riducono anche rispetto al mese di **novembre 2020**, **(-85,36%)** con **25.372.822** ore. Nel periodo **gennaio-novembre 2021**, rispetto allo stesso periodo del 2020, la **Cigo** è diminuita, **(-52,28%)** con **894.885.147** ore.

### La Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria (Cigs)

La **Cigs**, nel mese di **novembre 2021**, aumenta rispetto al mese precedente **(+127,27%)**, e rispetto a **novembre del 2020**, **(+225,73%)**.

Nel periodo **gennaio-novembre 2021** la **Cigs** aumenta rispetto al corrispondente periodo del 2020 **(+0,64%)**, con **168.734.025** ore.

**Nella Cigs è iniziato qualche rientro dalla sospensione dei decreti per Covid-19, ma non è ancora evidente in quali aziende la Cigs dipenda esclusivamente dalla sospensione Covid.**

### La Cassa Integrazione Guadagni in Deroga (Cigd)

La **Cigd** diminuisce nel mese di **novembre 2021** rispetto al mese precedente **(-32,43%)** così come rispetto al mese di **novembre 2020**, **(-83,58%)**.

Nel periodo **gennaio-novembre 2021**, rispetto al corrispondente periodo del **2020**, le ore di **Cigd** diminuiscono, **(-11,01%)** con **648.284.082** ore.



Associazione  
**LAVORO&WELFARE**  
CENTRO STUDI  
MERCATO DEL LAVORO  
E CONTRATTAZIONE

## I Fondi di Solidarietà (Fis)

I **Fondi di Solidarietà (Fis)**, nel mese di **novembre 2021**, diminuiscono sul mese precedente, **(-36,29%)** così come rispetto a **novembre del 2020, (-83,56%)**.

Nel periodo **gennaio-novembre 2021**, rispetto allo stesso periodo del **2020**, le ore di **Fis** diminuiscono: **(-20,97%)** per **988.519.953 ore**.

## Causali di Cigs

In questi **11 mesi del 2021** si è consolidata, sullo stesso periodo **del 2020**, la riduzione delle domande di Cigs influenzate dai periodi sottoposti al **Covid-19**, mentre una variazione ancora più significativa resta la sospensione temporanea dei decreti di **Cigs** in corso, unicamente nel periodo in cui è prevista la copertura della **Cigo** o della **Cigd** per **Covid-19**. Crescono le aziende con la nuova indicazione di **“Intervento Straordinario”** e **cambia la composizione delle aziende che ricorrono ai decreti di Cigs: tra queste, diminuiscono i grandi gruppi commerciali e industriali con molte unità produttive sul territorio nazionale, da 18.763 siti del 2020 a 3.436, -81,69%, del 2021.**

Il numero delle aziende in crisi che fanno ricorso a decreti di **Cigs** dall'inizio del **2021**, diminuisce sul periodo precedente (gennaio-novembre 2020): sono **2.034 (-39,55%)** con **3.436** siti aziendali **(-81,69%)**; **si riducono le aziende singole e diminuiscono i gruppi con molti siti (produttivi-commerciali)**.

Le **Regioni** (tutte con decreti in riduzione) nelle quali si registra il numero maggiore di decreti di **Cigs** sono **6**: in particolare, per numero dei decreti, la **Lombardia 366 (-45,13%)**, il **Piemonte 163 (-25,91%)**, l'**Emilia-Romagna 158 (-31,00%)**, il **Lazio 152 (-49,16%)**, la **Campania 98 (-32,88%)**, il **Veneto 90 (-49,72%)**.

In riduzione i ricorsi per **Crisi aziendale, (-46,88%)**, con **281 decreti**: sono l'**11,08%** sul totale dei decreti.

I **Contratti di Solidarietà** diminuiscono, **523 decreti (-45,80%)** che non superano più la meta di tutti i decreti di Cigs concessi: sono il **20,63% del totale**. Un anno fa erano il **22,24%** sul totale dei decreti.

Con causale **“Sospensione Cigs”** si registrano **1.217 decreti (-31,01%)**; sono la metà di tutti i decreti, il **48,01%** sul **totale** dei decreti di **Cigs**.



Associazione  
**LAVORO&WELFARE**  
CENTRO STUDI  
MERCATO DEL LAVORO  
E CONTRATTAZIONE

**La sospensione dei decreti di Cigs attivi, ovviamente non riguarda i lavoratori, per i quali è prevista una copertura con ore di Cigo o di Cigd.**

Le aziende che **chiudono definitivamente** e ricorrono ai decreti di Cigs sono **170 (-14,14%)** e, per il momento, rappresentano il **6,71%** sul **totale** dei decreti di **Cigs**.

### **Lavoratori e Redditi in Cig**

Se consideriamo le ore totali di **Cig** (Cigo, Cigs, Cigd, Fis) equivalenti a posti di lavoro con lavoratori a zero ore, nell'intero periodo **gennaio-novembre 2021** (48 settimane lavorative), si determina **un'assenza completa di attività produttiva per oltre 1 milione e 400mila lavoratori, di cui oltre 87mila in Cigs, 337mila in Cigd, oltre 460mila in Cigo e 514mila in Fis.**

In base alle ore di **Cig** nel **2021**, fino a **novembre**, si sono perse **337.552.901 giornate lavorative.**

I lavoratori parzialmente tutelati dalla **Cig**, nel **2021**, fino al mese di **novembre**, hanno visto diminuito complessivamente il loro reddito (monte salari) di **oltre 7,1 miliardi di euro al netto delle tasse**, mentre ogni singolo lavoratore (media) che è stato a zero ore nel **2021**, fino a **novembre**, ha subito una **riduzione del proprio reddito di oltre 5.500 euro al netto delle tasse.**

***N.B.** Il calcolo sulla riduzione del reddito, così come le tabelle, è stato elaborato prendendo a riferimento le ore totali di Cig, richieste e autorizzate, pubblicate dall'Inps. L'Istituto ha comunicato, nel luglio 2020, che il consumo reale - detto "tiraggio" - è stato del 42% delle ore autorizzate. Il dato, pur essendo indicativo, va perciò aggiornato.*



Associazione  
**LAVORO&WELFARE**  
CENTRO STUDI  
MERCATO DEL LAVORO  
E CONTRATTAZIONE

	Ore di CIG Totali 2021 gennaio-novembre												2013 2020		2020 2021	
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2020	2021	2020	2021	%	%	%	%
Ordinaria	332.823.225	235.996.216	175.894.579	127.117.918	94.953.747	89.306.948	96.686.150	1.875.212.280	894.885.147	894.885.147	+463,43%	168.734.026	-60,24%	+0,64%	-52,28%	-52,28%
Straordinari	421.729.166	482.234.878	372.724.987	358.353.634	200.792.036	109.042.579	145.446.982	167.660.026	168.734.026	168.734.026	+183,45%	648.284.082	+11,01%	-20,97%	-11,01%	-11,01%
Deroga	256.999.127	201.455.250	91.086.886	53.435.894	29.585.737	3.695.737	1.222.055	1.250.817.446	988.519.953	988.519.953	+297,62%	2.700.423.208	-32,86%	-20,97%	-20,97%	-20,97%
FIS	1.011.551.518	919.686.344	639.706.452	538.907.446	325.331.304	202.045.264	243.355.187	4.022.140.991	2.700.423.208	2.700.423.208	+297,62%	2.700.423.208	-32,86%	-20,97%	-20,97%	-20,97%
<b>TOTALE</b>	<b>1.011.551.518</b>	<b>919.686.344</b>	<b>639.706.452</b>	<b>538.907.446</b>	<b>325.331.304</b>	<b>202.045.264</b>	<b>243.355.187</b>	<b>4.022.140.991</b>	<b>2.700.423.208</b>	<b>2.700.423.208</b>	<b>+297,62%</b>	<b>2.700.423.208</b>	<b>-32,86%</b>	<b>-20,97%</b>	<b>-20,97%</b>	<b>-20,97%</b>

Andamento CIG mesi 2020 - 2021 Covid-19

2020	Apr	Mag.	%	Giù.	%	Lug.	%	Set.	%	Ott.	%	Nov.	%	Dic.	%
Cigo	712.969.630	224.097.354	-68,57%	149.752.844	-33,18%	217.057.689	+44,94%	100.182.200	-53,85%	170.825.423	+81,37%	173.302.776	+1,45%	104.573.954	-39,66%
Cigs	12.449.855	17.609.840	+41,45%	24.024.493	+36,43%	29.536.443	+22,94%	8.547.715	-71,06%	10.539.252	+56,13%	25.287.471	+139,94%	14.645.734	+47,47%
Cigd	46.879.389	231.042.866	+392,85%	112.075.700	-51,49%	80.833.334	-27,88%	77.328.275	-4,34%	46.023.055	-58,94%	60.394.916	+31,23%	70.143.383	+5,05%
FIS	82.792.485	398.311.340	+381,10%	148.715.894	-62,66%	155.248.363	+4,39%	107.669.264	-30,65%	104.190.414	-29,94%	119.747.741	+14,93%	117.529.363	-9,07%
Tot.	855.091.359	871.061.400	+1,87%	434.568.931	-50,11%	482.675.829	+11,07%	293.777.454	-39,15%	254.939.494	-41,34%	376.255.551	+47,59%	306.892.434	-20,57%

2021	Gen.	%	Feb.	%	Mar.	%	Apr.	%	Mag.	%	Giù.	%	Lug.	%
Cigo	58.599.596	-43,96%	26.236.496	-55,23%	282.000.822	+974,84%	50.063.748	-82,25%	30.743.099	-38,59%	224.056.855	+628,80%	85.825.094	-61,69%
Cigs	25.199.679	+72,06%	10.659.741	-57,70%	17.483.150	+64,01%	7.568.246	-56,71%	10.247.203	+35,40%	5.862.642	-42,79%	11.336.057	+93,36%
Cigd	48.212.371	-31,27%	67.656.446	+40,33%	114.841.797	+69,74%	64.777.440	-43,59%	75.090.655	+15,92%	150.265.474	+100,11%	16.328.786	-89,13%
FIS	85.494.751	-27,26%	68.698.590	-19,65%	227.619.630	+231,33%	81.582.936	-64,16%	101.149.431	+23,98%	147.428.035	+45,75%	84.581.178	-42,63%
Tot.	217.506.397	-29,13%	173.251.273	-20,35%	641.945.399	+270,53%	203.992.370	-68,22%	217.230.388	+6,49%	527.613.006	+142,88%	198.071.115	-62,46%

2021	Ago.	%	Set.	%	Ott.	%	Nov.	%	Ap20-No21
Cigo	41.205.838	-51,99%	36.938.713	-10,36%	33.842.064	-8,38%	25.372.822	-25,03%	-96.444%
Cigs	18.401.779	+62,33%	15.391.356	-16,36%	14.234.270	-7,52%	32.349.903	+127,27%	+159,84%
Cigd	59.343.386	+263,43%	21.694.741	-63,44%	17.946.957	-17,28%	12.126.029	-32,43%	-74,13%
FIS	89.592.358	+5,92%	47.777.332	-46,67%	33.348.455	-30,20%	21.247.257	-36,25%	-74,34%
Tot.	208.543.361	+5,29%	121.802.142	-41,59%	99.371.746	-18,42%	91.096.011	-8,33%	-89,35%





Associazione  
**LAVORO&WELFARE**  
CENTRO STUDI  
MERCATO DEL LAVORO  
E CONTRATTAZIONE

## **I REPORT CIG DI LAVORO&WELFARE**

**A cura del Centro Studi Mercato del Lavoro e Contrattazione**

**[Clicca per accedere all'indice dei Report Cig sul sito web di Lavoro&Welfare](#)**

© 2021 Associazione Lavoro&Welfare - In caso di riproduzione di dati ed elaborazioni si prega di citare la fonte.

Studio a cura di Giancarlo Battistelli - Centro Studi Mercato del Lavoro e Contrattazione - Associazione Lavoro&Welfare

Editing e Design: Vittorio Liuzzi

Ufficio Stampa e Media Relations: Maria Zegarelli

Foto di copertina: Lianhao Qu on Unsplash