



Studio Labores | di Cesare Damiano

Associazione
LAVORO&WELFARE



CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI

GENNAIO 2024

ELABORAZIONE SU DATI INPS, ISTAT, MINISTERO DEL LAVORO, HCOB PMI AGGIORNATI AL 31 GENNAIO 2024



Associazione
LAVORO&WELFARE
CENTRO STUDI
MERCATO DEL LAVORO
E CONTRATTAZIONE

 **Studio Labores** | di **Cesare Damiano**

CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI GENNAIO 2024

**Focus Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria
nei Settori. Anni 2012-2024**

ELABORAZIONE SU DATI INPS, ISTAT, MINISTERO DEL LAVORO, HCOB PMI AGGIORNATI AL 31 GENNAIO 2024

SUMMARY

CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI: IN GENNAIO TORNA A CRESCERE LA RICHIESTA.

- Nel mese di gennaio 2024 le ore di CIG richieste sono poco meno di 50 milioni, con una crescita del 68,56% rispetto allo scorso dicembre e del 16,75% rispetto a gennaio del 2023.
- La richiesta si manifesta:
 - nella Cassa Integrazione Ordinaria con poco più di 24 milioni di ore, in crescita del 16,35% rispetto a dicembre e del 44,41% rispetto a gennaio di un anno fa;
 - nella Cassa Integrazione Straordinaria con oltre 23 milioni e mezzo di ore, in crescita del +219,24% rispetto a dicembre e dello 0,57% rispetto a un anno fa;
 - nella Cassa Integrazione in Deroga con 134 milioni e mezzo di ore, in crescita del +22,29% rispetto a dicembre e del 498,11% rispetto a un anno fa;
 - nei Fondi di Solidarietà (Fis), che crescono del 35,06% rispetto a dicembre e calano del 34,58% rispetto a un anno fa.
- Le giornate lavorative perse nel mese di gennaio sono oltre 6 milioni. Se consideriamo le ore totali di CIG equivalenti a posti di lavoro con lavoratori a zero ore, in gennaio (5 settimane lavorative), si può determinare un'assenza completa di attività produttiva per oltre 266mila lavoratori.
- I lavoratori in Cig, nel mese di gennaio, hanno perso 140 milioni di euro di reddito netto.
- In media, un lavoratore in Cig a zero ore nel mese di gennaio, ha perso 529 euro di reddito netto.
- Sul piano tendenziale, l'Indice HCOB PMI, basato su interviste ai responsabili acquisti delle imprese, registra qualche segnale di miglioramento per l'economia dell'Eurozona così come per la manifattura e il terziario del nostro Paese. Tuttavia la manifattura italiana resta sotto la soglia dei 50 punti e, dunque, in una situazione di contrazione dell'attività.



Associazione
LAVORO&WELFARE



Studio Labores | di Cesare Damiano

IL PUNTO SULLA CASSA INTEGRAZIONE Cigo-Cigs-Cigd-Fis, gennaio 2024

a cura di GIANCARLO BATTISTELLI

Il mese di gennaio 2024, si apre con un consistente aumento nella richiesta di ore di CIG, in tutte le sue tipologie.

La richiesta si concentra con forza nella Cigo e nella Cigs, tipologie nelle quali, in questo inizio 2024, si registra il 90% delle ore autorizzate.

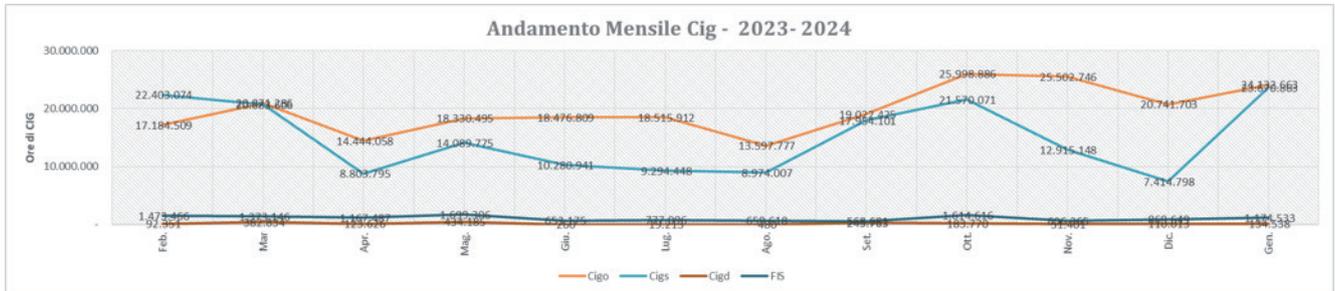
Nel mese di gennaio sono state autorizzate 49.112.597 ore di CIG (+68,56% rispetto a dicembre 2023; +16,75% su gennaio 2023).

Si evidenzia una tendenza a una consistente stabilizzazione dei livelli di ore di CIG negli ultimi cinque mesi, tra i 37 e 49 milioni di ore richieste e autorizzate.

Il livello di richiesta si è mantenuto alto, sia per l'influenza degli eventi climatici, che hanno aggiunto un'alta variabilità mensile, sia per le crescenti difficoltà economiche e produttive in alcuni settori produttivi.

Le difficoltà nel settore manifatturiero, in particolare in alcuni settori, emergono anche nei dati sulla produzione industriale pubblicati dall'Istat: viene rilevata, a dicembre, una flessione generale dello 0,5% rispetto ai tre mesi precedenti, con una diminuzione, nel 2023 sull'anno precedente, del -2,5%.

Procede la riattivazione, per quel che riguarda le ore di Cigs, di molti decreti - sospesi in precedenza - che tornano ad essere utilizzati nelle aziende con un numero crescente di Contratti di Solidarietà (riduzione di orario): a gennaio 2024, 122 decreti (+7,02%), i quali fanno crescere i siti interessati alla Cigs.



A gennaio 2024, il settore **Meccanico** è quello che richiede più ore: oltre **16 milioni (-16,54%)**. Seguono il settore **Metallurgico**, con oltre **8 milioni di ore (+143,73%)**; il settore **Trasporti e Comunicazioni**, con oltre **4 milioni di ore (+184,03%)**; il settore **Tessile**, con oltre **3 milioni di ore (+85,87%)**; Il settore del **Commercio**, con oltre **3 milioni di ore (+148,55%)**; il settore **Chimico**, con oltre **2 milioni di ore (-31,28%)**.

UNA LETTURA DELLA CONTINGENZA ATTRAVERSO L'INDICE HCOB PMI

*L'indice **HCOB PMI** - prodotto dall'agenzia di rating **Standard and Poor's Global Ratings** e dalla banca tedesca **Hamburg Commercial Bank** - misura la salute dei settori manifatturiero e dei servizi in vari paesi. L'**HCOB PMI** si concentra in particolare sull'Eurozona e misura fattori come produzione, domanda, occupazione, prezzi e aspettative future.*

*il PMI è, infatti, calcolato sulla base di un'indagine svolta con i responsabili degli acquisti delle imprese manifatturiere e dei servizi. I manager vengono intervistati su vari fattori come la produzione, i nuovi ordini, l'occupazione e i prezzi. Le risposte vengono quindi compilate e ponderate per produrre un indice che rifletta la salute generale del settore. **Una lettura superiore a 50 indica espansione, inferiore a 50 indica contrazione.***

L'indice permette, perciò, attraverso la valutazione delle imprese dei vari settori, di operare una lettura di massima delle motivazioni della richiesta di ammortizzatori sociali. Ad esempio, del perché le imprese di vari settori manifatturieri si rivolgano alla Cassa Integrazione Straordinaria.

La situazione in gennaio

L'**Indice HCOB PMI della Produzione Composita dell'eurozona** si attesta, in **gennaio** a **47.9**, in risalita dal **47,6** registrato in **dicembre**. È il valore massimo in 6 mesi. I dati mostrano, a inizio 2024, alcuni segnali di miglioramento nell'economia dell'eurozona, con un rallentamento della contrazione dell'attività e dei nuovi ordini, mentre le previsioni di crescita si sono rafforzate toccando il valore massimo in nove mesi.

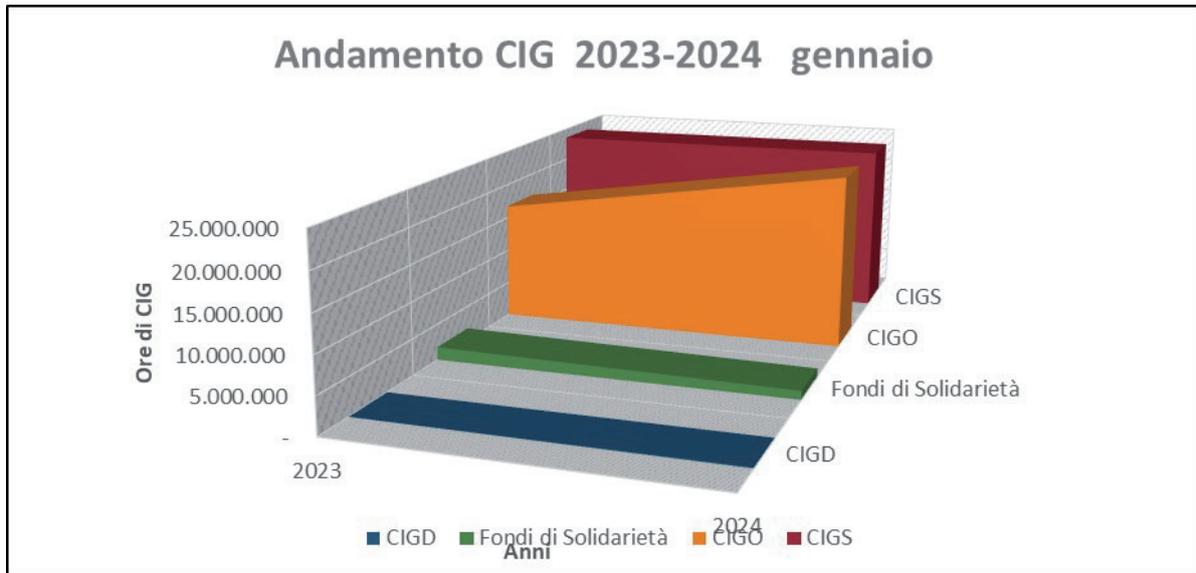
L'**Indice HCOB PMI del Settore Manifatturiero Italiano**, sale, in **gennaio**, a **48,5** dal **45.3** di **dicembre**. Si segnala, quindi, un miglioramento delle condizioni operative rispetto ai mesi precedenti.

L'**Indice HCOB PMI sul Settore Terziario italiano**, sale, in **gennaio**, a **52,7** dal **51,6** di **dicembre**. I servizi finanziari e quelli alle imprese hanno registrato una crescita solida, mentre i servizi ai consumatori hanno mostrato un aumento più moderato.

La Cassa Integrazione Guadagni (Cigo-Cigs-Cigd-Fis)

Nel **2024**, a **gennaio**, si registra un aumento della richiesta di **CIG** sullo stesso periodo del 2023, **(+16,75%)** con **49.112.597** ore.

La situazione, per quel che riguarda la richiesta di ore di **CIG** articolata per aree geografiche, si presenta così: **Nord-Ovest (+15,77%)**; **Nord-Est (+90,72%)**; **Centro (+10,53%)**; **Sud (-2,01%)**; **Isole (-41,51%)**.



Ore di Cig Totali - anni 2015-2023 - Mese di gennaio

	Ore di CIG Totali - 2016-2024 - gennaio									2016-2024	2023-2024
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	%	%
Ordinaria	2.868.037	7.939.225	6.836.660	7.173.357	9.423.176	58.599.596	26.048.324	16.710.920	24.132.663	+741,43%	+44,41%
Straordinaria	47.591.617	18.576.298	9.834.538	7.791.596	11.887.993	25.199.679	16.080.811	23.536.684	23.670.863	-50,26%	+0,57%
Deroga	6.438.593	3.900.758	455.027	188.753	989	48.212.371	20.160.717	22.494	134.538	-97,91%	+498,11%
FIS		169.279	630.011	680.156	3.915.590	85.494.751	22.154.741	1.795.407	1.174.533	+593,84%	-34,58%
TOTALE	56.898.247	30.585.560	17.756.236	15.833.862	25.227.748	217.506.397	84.444.593	42.065.505	49.112.597	-13,68%	+16,75%

Fonte: Inps Elab: Centro Studi L&W

La Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria (Cigo)

Per quanto riguarda le ore di **Cigo**, nel mese di **gennaio 2024** la richiesta aumenta sul mese precedente, **(+16,35%)**; cresce anche rispetto al mese di **gennaio 2023**, **(+44,41%)** con **24.132.663** ore.

La Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria (Cigs)

La **Cigs**, nel mese di **gennaio 2024**, aumenta **(+219,24%)** rispetto al mese precedente; cresce anche rispetto a **gennaio del 2023** **(+0,57%)** con **23.670.863** ore.

La Cassa Integrazione Guadagni in Deroga (Cigd)

La **Cigd**, nel mese di **gennaio 2024**, aumenta rispetto al mese precedente **(+22,29%)** e cresce rispetto al mese di **gennaio 2023**, **(+498,11%)** con **134.538** ore.

I Fondi di Solidarietà (Fis)

I **Fondi di Solidarietà (Fis)**, nel mese di **gennaio 2024**, aumentano sul mese precedente, **(+35,06%)**. Si riducono rispetto a **gennaio del 2023**, **(-34,58%)** con **1.174.533** ore.

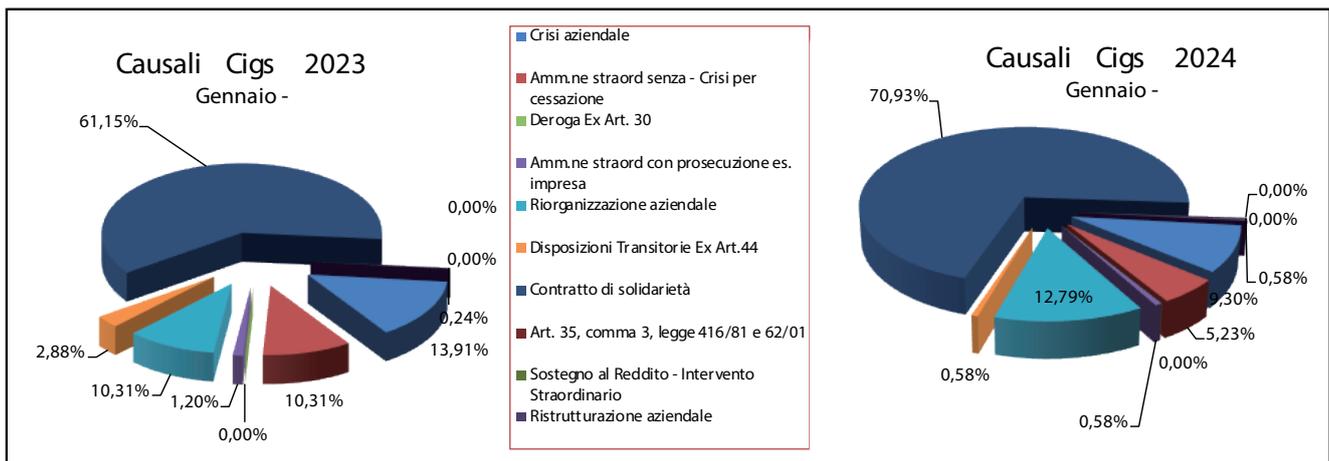
REGIONI	Valori cumulati Cigo Cigs Cigd da Gennaio a: Mese:Gennaio				CIG Totale Cigo+Cigs+Cigd+Fondi di Solidarietà				
	2023		2024		2023		Fondi di Solidarietà		
	2023	2024	Differenza	%	2023	2024	% su 2023	CIG+FIS	% su 2023
PIEMONTE	2.117.772	3.301.904	1.184.132	+55,91%	138.256	40.783	-70,50%	3.342.687	+48,17%
VALLE D'AOSTA	1.496	26.314	24.818	+1658,96%				26.314	+1658,96%
LIGURIA	398.015	385.713	-12.302	-3,09%	168.961	16.594	-90,18%	402.307	-29,04%
LOMBARDIA	6.798.768	7.637.753	838.985	+12,34%	358.306	146.821	-59,02%	7.784.574	+8,77%
TRENTINO A.A.	269.714	252.955	-16.759	-6,21%	5.426		-100,00%	252.955	-8,06%
VENETO	3.113.680	6.031.538	2.917.858	+93,71%	97.292	70.357	-27,68%	6.101.895	+90,03%
FRIULI V.G.	755.295	1.184.913	429.618	+56,88%	41.818	23.429	-43,97%	1.208.342	+51,59%
EMILIA ROMAGNA	1.965.824	4.441.398	2.475.574	+125,93%	102.113	108.146	+5,91%	4.549.544	+120,00%
TOSCANA	1.912.082	1.969.742	57.660	+3,02%	60.782	232.711	+282,86%	2.202.453	+11,64%
UMBRIA	565.712	623.217	57.505	+10,17%	36.542	20.429	-44,09%	643.646	+6,87%
MARCHE	581.110	1.311.682	730.572	+125,72%	49.333	15.573	-68,43%	1.327.255	+110,53%
LAZIO	4.739.093	5.149.591	410.498	+8,66%	521.037	34.087	-93,46%	5.183.678	-1,45%
ABRUZZO	299.093	828.673	529.580	+177,06%	53.049	102.355	+92,94%	931.028	+164,39%
MOLISE	104.749	17.439	-87.310	-83,35%	1.801	13.360	+641,81%	30.799	-71,09%
CAMPANIA	1.571.976	2.013.943	441.967	+28,12%	16.886	249.300	+1376,37%	2.263.243	+42,44%
PUGLIA	2.273.650	9.611.553	7.337.903	+322,74%	77.401	16.706	-78,42%	9.628.259	+309,53%
BASILICATA	10.103.305	372.606	-9.730.699	-96,31%	2.185	32.535	+1389,02%	405.141	-95,99%
CALABRIA	647.784	1.588.904	941.120	+145,28%	7.527	6.801	-9,65%	1.595.705	+143,50%
SICILIA	1.540.680	530.565	-1.010.115	-65,56%	24.198	1.282	-94,70%	531.847	-66,01%
SARDEGNA	510.300	657.661	147.361	+28,88%	32.494	43.264	+33,14%	700.925	+29,13%
TERRITORIO NAZ.	40.270.098	47.938.064	7.667.966	+19,04%	1.795.407	1.174.533	-34,58%	49.112.597	+16,75%

Fonte: Inps Elab: Centro Studi L&W

Causali di Cigs

A gennaio 2024 si manifesta un leggero aumento su gennaio del 2023: il numero delle domande di Cigs fa registrare un aumento del 3,61%. Nelle unità territoriali dei grandi gruppi si registra una richiesta inferiore a quella del 2023, con una riduzione del -14,79%. Resta una significativa incidenza (70,93%) delle domande di Contratti di Solidarietà che sono in costante aumento (+7,02%). Tale crescita, a gennaio 2024, riguarda il numero delle aziende (172 imprese, +3,61%); in flessione, invece, le singole unità produttive: da 399 siti produttivi nel 2023 a 340 nel 2024, con una riduzione del -14,79%.

A gennaio 2024 i decreti di **sospensione temporanea della Cigs** restano gli stessi di gennaio 2023. Il ricorso a questa Causale riguarda, ancora, essenzialmente aziende che hanno sospeso i decreti di Cigs sui **Contratti di solidarietà** (riduzione orario di lavoro), e che ora tornano a utilizzare i lavoratori in flessibilità oraria utilizzando la **Cigs**. Le **Regioni** nelle quali si registra il numero maggiore di decreti di **Cigs** sono, in particolare, (per numero di decreti): **Lombardia 45 (+9,76%)**; **Lazio 20 (+5,26%)**; **Piemonte 14 (-30,00%)**; **Campania 14 (-12,50%)**; **Emilia-Romagna 12 (-20,00%)**; **Friuli 12 (+140,00%)**; **Veneto 11 (-15,38%)**.



I **Contratti di Solidarietà** aumentano su gennaio 2023. Sono stati autorizzati **122 decreti (+7,02%)**, ossia, più della metà dei decreti di Cigs concessi già nel 2024. Sono il **70,93%** del totale. Un anno fa erano il **68,67%** sul totale dei decreti. Diminuiscono le **Disposizioni Transitorie ex Art. 44 (-50,00%)**. Aumentano le **Crisi per Cessazione (+200,00%)**. Si evidenzia un aumento delle **Riorganizzazioni Aziendali (+15,79%)**.

Lavoratori e Redditi in Cig

Se consideriamo le ore totali di **CIG** (Cigo, Cigs, Cigd, Fis) equivalenti a posti di lavoro con lavoratori a zero ore, nell'intero periodo **gennaio 2024** (5 settimane lavorative), si può determinare un'assenza completa di attività produttiva per oltre **266mila** lavoratori, di cui oltre **128mila** in **Cigs**, **731** in **Cigd**, oltre **131mila** in **Cigo** e oltre **6300** in **Fis**.

In base alle ore di **Cig del 2024**, si sono perse, a **gennaio**, **6.139.075** giornate lavorative. I lavoratori parzialmente tutelati dalla **CIG**, nel **2024**, a **gennaio**, hanno visto diminuito complessivamente il loro reddito (monte salari) di oltre **140 milioni** di euro al netto delle tasse. Mentre ogni singolo lavoratore (media) che, nel **2024**, è stato a zero ore a **gennaio**, ha subito una riduzione del proprio reddito di oltre **529** euro al netto delle tasse.

Ore di Cig equivalenti a posti di lavoro a zero ore. Periodo gennaio 2024

REGIONI	POSIZIONI di LAVORO a ZERO ORE			2024 CIG + Fondi di Solidarietà				
	Ore di CIG relative al periodo		Posizioni di Lavoro Totali	Fondi Solidarietà	Posizioni di Lavoro FIS	Totale CIG + FIS	Giornate Lavorative	Posizioni di Lavoro Totali
	Gennaio	Gennaio						
		Settimane 5						
	Ore di CIG	Giornate Lavorative						
PIEMONTE	3.301.904	412.738	17.945	40.783	222	3.342.687	417.836	18.167
VALLE D'AOSTA	26.314	3.289	143			26.314	3.289	143
LIGURIA	385.713	48.214	2.096	16.594	90	402.307	50.288	2.186
LOMBARDIA	7.637.753	954.719	41.510	146.821	798	7.784.574	973.072	42.307
TRENTINO A.A.	252.955	31.619	1.375		0	252.955	31.619	1.375
VENETO	6.031.538	753.942	32.780	70.357	382	6.101.895	762.737	33.162
FRIULI V.G.	1.184.913	148.114	6.440	23.429	127	1.208.342	151.043	6.567
EMILIA ROMAGNA	4.441.398	555.175	24.138	108.146	588	4.549.544	568.693	24.726
TOSCANA	1.969.742	246.218	10.705	232.711	1.265	2.202.453	275.307	11.970
UMBRIA	623.217	77.902	3.387	20.429	111	643.646	80.456	3.498
MARCHE	1.311.682	163.960	7.129	15.573	85	1.327.255	165.907	7.213
LAZIO	5.149.591	643.699	27.987	34.087	185	5.183.678	647.960	28.172
ABRUZZO	828.673	103.584	4.504	102.355	556	931.028	116.379	5.060
MOLISE	17.439	2.180	95	13.360	73	30.799	3.850	167
CAMPANIA	2.013.943	251.743	10.945	249.300	1.355	2.263.243	282.905	12.300
PUGLIA	9.611.553	1.201.444	52.237	16.706	91	9.628.259	1.203.532	52.327
BASILICATA	372.606	46.576	2.025	32.535	177	405.141	50.643	2.202
CALABRIA	1.588.904	198.613	8.635	6.801	37	1.595.705	199.463	8.672
SICILIA	530.565	66.321	2.884	1.282	7	531.847	66.481	2.890
SARDEGNA	657.661	82.208	3.574	43.264	235	700.925	87.616	3.809
TOTALE GENERALE	47.938.064	5.992.258	260.533	1.174.533	6.383	49.112.597	6.139.075	266.916

Fonte: Inps

Elab: Centro Studi L&W

N.B.

Il calcolo sulla riduzione del reddito, così come le tabelle, è stato elaborato prendendo a riferimento le ore totali di Cig, richieste e autorizzate, pubblicate dall'Inps. L'Istituto ha comunicato, che nel 2023 fino a novembre, il consumo reale - detto "tiraggio" - è stato del **25,47%** nella media delle ore autorizzate, (Cigo 24,77%; Cigs 26,37%; Cigd 33,33%; FIS 24,09%) Il dato, pur essendo indicativo, va perciò aggiornato.

FOCUS

la Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria nei Settori. Anni 2013-2024, gennaio

La Cigs, considerata su un esteso periodo di tempo, mette in luce più facilmente il livello di crisi nel sistema delle imprese. Gli interventi richiesti nella fase attuale riguardano, quasi esclusivamente, operazioni sulla riduzione dell'orario di lavoro (Contratti di solidarietà, **70,93% del totale**) o la **sospensione/riduzione dell'occupazione**.

Per costruire un periodo significativo consideriamo due periodi che corrispondono a due fasi economiche diverse: 2013-2018 e 2018-2024.

Ne discende che, nel primo periodo, dal 2013 al 2018, la Cigs, scende da 38 a 8 milioni di ore (-56%).

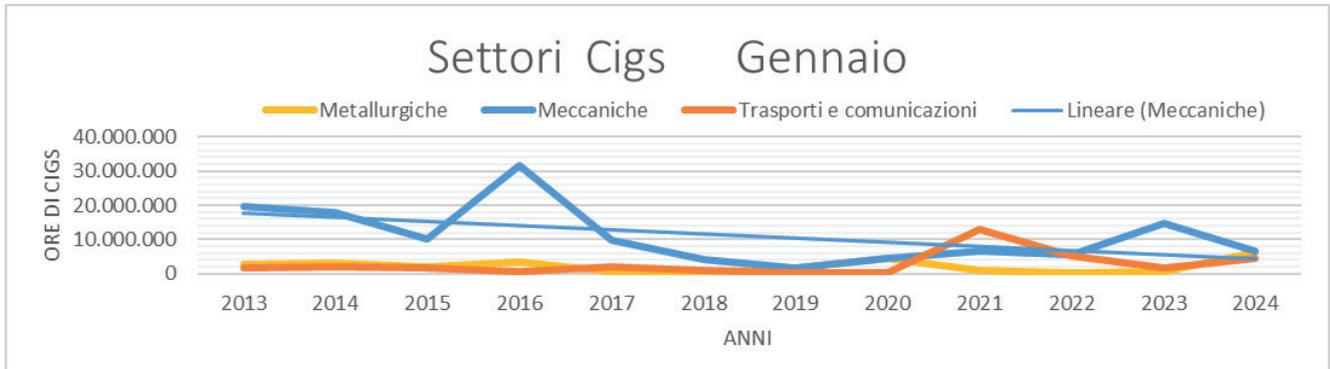
Nel secondo periodo, dal 2018 al 2024, la Cigs torna a salire: da 8 a 20 milioni di ore (+220%).



Primo e secondo periodo

Nel primo periodo resta evidente il miglioramento della situazione economica e il calo della Cigs. Nel secondo, si registra la crescita delle ore, che raddoppiano la quota del 2018. Si evidenzia l'incremento dello stato di difficoltà produttive in molti settori.

Nel secondo periodo, le più in difficoltà, per volume, sono le aziende dei settori **Metallurgia** (+301%); **Meccanica** (+331%); **Legno** (+325%); **Trasporti e Comunicazioni** (+1.358%); **Carta, Stampa** (+115%). Il Settore **Meccanico**, con oltre **6,6** milioni di ore, è il primo per volume; il secondo è il settore **Metallurgico** con oltre **6** milioni di ore; il terzo è il settore **Trasporti e Comunicazioni** con oltre **4,5** milioni di ore.



Un'attenzione particolare va rivolta alla causale maggiormente utilizzata nei decreti di Cigs. I Contratti di Solidarietà (122 a gennaio 2024) sono il 70,93% di tutte le Causali utilizzate e sono in aumento (+7,02%).

Classe Att. Econ	Anni	2013	2014	2015	2016	2017	2018	%	2019	2020	2021	2022	2023	2024	%
		Gen. Cigs	Gen. Cigs		2013 2018	Gen. Cigs									
Attività economiche connesse		3.864	50.076	51.777	1.036	-	-	-73%	-	-	-	-	-	-	-
Estrazione minerali metalli		638	-	28.932	546	-	-	-14%	-	-	-	-	-	-	-
Legno		2.229.274	4.098.131	1.056.762	1.284.853	627.642	155.121	-72%	238.776	38.516	43.223	1.507.137	203.412	1.015.117	+325%
Alimentari		293.134	586.735	162.392	1.090.681	745.165	209.244	+154%	136.359	76.040	16.160	356.137	87.598	158.182	+16%
Metallurgiche		2.704.432	2.981.144	2.087.115	3.399.465	422.637	172.937	-84%	1.508.987	4.318.476	911.014	147.546	644.863	6.057.487	+301%
Meccaniche		19.746.844	17.993.764	10.089.554	31.495.682	9.686.654	4.041.274	-51%	1.545.709	4.487.589	6.540.992	5.381.395	14.769.904	6.659.217	+331%
Tessili		1.623.591	1.957.709	1.082.990	1.156.752	1.006.357	187.469	-38%	390.595	12.637	228.474	83.136	794.126	630.564	+61%
Abbigliamento		1.407.640	865.619	637.851	419.212	876.932	161.638	-38%	296.850	5.962	305.871	101.571	9.120	-	-97%
Chimica, petrolchimica, gomma		2.506.872	2.321.193	1.695.014	1.601.221	446.739	216.992	-82%	421.698	809.471	1.459.314	248.800	754.892	136.642	-68%
Pelli, cuoio e calzature		530.141	526.329	294.465	167.512	197.118	217.281	-63%	121.824	191.117	22.278	223.936	131.747	121.424	-0%
Lavorazione minerali non metalliferi		2.568.813	2.331.464	1.054.723	1.144.305	185.704	969.724	-93%	348.315	262.200	224.429	49.713	1.075.190	574.106	+65%
Carta, stampa ed editoria		1.466.392	1.850.542	1.222.396	845.048	386.210	465.356	-74%	226.371	66.452	220.772	391.269	656.275	486.444	+115%
Installazione impianti per l'energia elettrica, gas e acqua		943.194	686.025	1.876.253	473.581	120.640	356.538	-87%	776.407	93.600	44.688	2.760	1.333.500	240.263	-69%
Energia elettrica, gas e acqua		46.464	77.715	49.754	165.692	24.388	-	-48%	-	-	-	-	-	-	-
Trasporti e comunicazioni		1.617.018	2.023.398	1.644.754	748.003	1.967.202	885.393	+22%	310.517	189.132	12.858.915	5.140.219	1.494.826	4.527.887	+1358%
Tabacchicoltura		-	-	23.504	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Servizi		22.464	-	38.264	346	-	300	-99%	-	-	-	-	-	-	-
Varie		422.141	322.554	119.817	176.456	54.583	31.842	-87%	171.853	-	23.342	12.419	24.881	146.575	-15%
Totale		38.132.916	38.672.398	23.216.317	44.170.391	16.747.971	8.071.109	-56%	6.494.261	10.551.192	22.899.472	13.646.038	21.980.334	20.753.908	+220%

Fonte: Inps. Elab: Centro Studi L&W



Associazione
LAVORO&WELFARE



Studio Labores | di Cesare Damiano

I REPORT CIG DI LAVORO&WELFARE E STUDIO LABORES

A cura del Centro Studi Mercato del Lavoro e Contrattazione

[Clicca per accedere all'indice dei Report Cig sul sito web di Lavoro&Welfare](#)

© 2024 Associazione Lavoro&Welfare e Studio Labores di Cesare Damiano - In caso di riproduzione di dati ed elaborazioni si prega di citare la fonte.

Studio a cura di Giancarlo Battistelli - Centro Studi Mercato del Lavoro e Contrattazione - Associazione Lavoro&Welfare

Editing e Design: Vittorio Liuzzi

Foto di copertina: L N on Unsplash