



Associazione
LAVORO&WELFARE



Studio Labores | di Cesare Damiano



CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI

TERZO TRIMESTRE 2025

ELABORAZIONE SU DATI INPS AGGIORNATI AL 30 SETTEMBRE 2025



Associazione
LAVORO&WELFARE
CENTRO STUDI
MERCATO DEL LAVORO
E CONTRATTAZIONE

 **Studio Labores** | di **Cesare Damiano**

CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI TERZO TRIMESTRE 2025

ELABORAZIONE SU DATI INPS AGGIORNATI AL 30 SETTEMBRE 2025

**Focus Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria
nei Settori. Anni 2013-2025**

SUMMARY

CASSA INTEGRAZIONE GUADAGNI:

NEI PRIMI NOVE MESI DEL 2025 CONTINUA LA CRESCITA TENDENZIALE SUL 2024.

di Cesare Damiano

- Nei primi nove mesi del 2025 la richiesta di ore di CIG cresce di quasi il 19% rispetto allo stesso periodo del 2024 con circa 430 milioni di ore.
- Nel mese di settembre 2025 sono state autorizzate 44 milioni e mezzo di ore di Cig, con una crescita di oltre il 106% rispetto al mese precedente e un calo dello 0,83% rispetto a settembre 2024.
- Nel 2025, la richiesta è concentrata soprattutto sulla CIG Ordinaria e su quella Straordinaria che ne coprono oltre il 97%.
- In settembre la richiesta di ore, nella CIG ordinaria (Cigo), aumenta su agosto di oltre il 94%. Su base tendenziale cala del 4 e mezzo per cento sullo stesso periodo, gennaio-settembre, del 2024.
- Nello stesso mese la CIG Straordinaria (Cigs) cresce di oltre il 123% su agosto. Su base tendenziale, l'incremento è forte, superiore al 61%, sullo stesso periodo, gennaio-settembre, del 2024. Da notare che,

negli ultimi quattro anni (2022-2025), i Decreti di Cigs sono cresciuti, di anno in anno, fino ad attestarsi a un +37,62% sul 2022. Questo è un chiaro segnale di stress strutturale del nostro tessuto produttivo.

- Nei primi nove mesi del 2025 il settore che richiede più ore di CIG è quello Meccanico: oltre 199 milioni di ore (+30,21%). Quello con il maggior incremento percentuale di richiesta è Trasporti e Comunicazioni, (+128,17%) con oltre 22 milioni di ore.
- Nel periodo gennaio-settembre 2025 le giornate lavorative perse sono oltre 53 milioni. Se consideriamo le ore totali di CIG equivalenti a posti di lavoro con lavoratori a zero ore si può determinare, nei primi nove mesi del 2025, un'assenza completa di attività produttiva per oltre 275mila lavoratori (calcolo effettuato sulle ore autorizzate).
- I lavoratori in Cig, dall'inizio dell'anno, hanno perso 1 miliardo e 300 milioni di euro di reddito netto (calcolo effettuato sulle ore autorizzate).
- In media, un lavoratore in Cig a zero ore da gennaio a settembre 2024, ha perso 4.400 euro di reddito netto (calcolo reale).

5 novembre 2025

N.B. Il calcolo sulla riduzione del reddito, così come le tabelle, è stato elaborato prendendo a riferimento le ore totali di **Cig**, richieste e autorizzate, pubblicate dall'Inps. L'Istituto ha comunicato che nel 2025, gennaio-luglio, il consumo reale - detto "tiraggio" - è stato del **22,56%** nella media delle ore autorizzate, (**Cigo 22,93%**; **Cigs 21,96%**; **Cigd 85,05%**; **FIS 22,98%**). Il dato del "tiraggio" va perciò considerato.

IL PUNTO SULLA CASSA INTEGRAZIONE

Cigo-Cigs-Cigd-Fis, gennaio-settembre 2025

a cura di GIANCARLO BATTISTELLI

Nel mese di settembre 2025 sono state autorizzate 44.551.600 ore di CIG (+106,25% rispetto ad agosto; -0,83% su settembre 2024).

Nei primi nove mesi del 2025 è continuato l'aumento delle ore di CIG con una media, negli ultimi 12 mesi, sempre superiore ai 45 milioni di ore: una crescita consistente rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

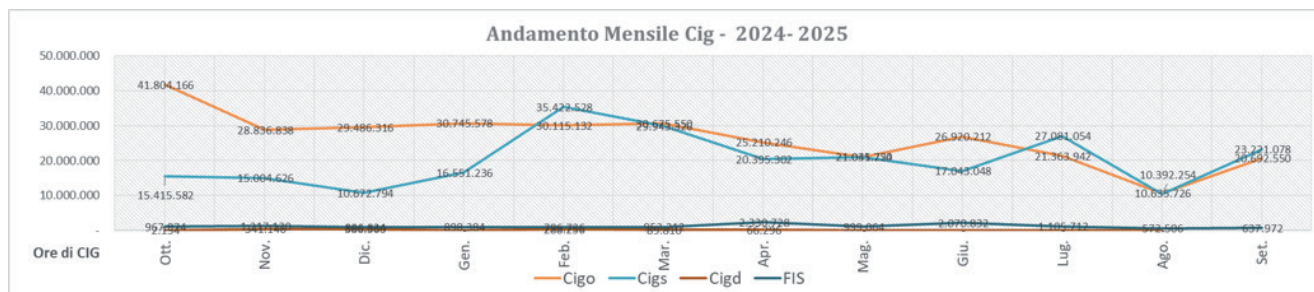
Nel 2025, si rafforza, perciò, il dato tendenziale di crescita della CIG sul 2024: +18,56%. Tale incremento è concentrato tra la CIG Ordinaria, che copre il 51,89%, e la CIG Straordinaria, che arriva a coprire il 48,00% di tutta la CIG autorizzata nel 2025.

In settembre, la richiesta di ore, nella CIG ordinaria (Cigo), aumenta sul precedente mese di agosto (+94,56%), mentre si riduce sullo stesso mese del 2024 (-32,52%). La Cigo e la Cigs, coprono insieme oltre il 97% di tutte le ore autorizzate nel 2025.

In settembre, la CIG Straordinaria torna a crescere in modo consistente: +123,45% sul precedente mese di agosto, +61,60% sullo stesso periodo, gennaio-settembre del 2024.

Si conferma il trend di consolidamento della richiesta di ore di CIG, negli ultimi dodici mesi, tra i 58 milioni di ore (Ottobre 2024) e i 44 milioni di ore (settembre 2025), con una tendenza a confermare la richiesta nei valori più alti e con un periodo di 11 mesi sopra i 41 milioni di ore.

Il livello di richiesta si è mantenuto e rimane alto, soprattutto per le crescenti difficoltà economiche e produttive in alcuni settori. Oltre al peso preponderante e crescente dei volumi di ore della Cigo, uno dei fattori della variabilità mensile della quantità di ore è la riattivazione di molti decreti di Cigs - sospesi in precedenza - che tornano ad essere utilizzati nelle aziende con aumento delle ore di Cigs; essi sono riferiti soprattutto alla causale dei Contratti di Solidarietà (riduzione di orario): nel 2025, da gennaio a settembre 2.023 decreti (+26,75%). Decreti di Cigs che negli ultimi quattro anni (2022-2025) sono cresciuti di anno in anno fino ad attestarsi a +37,62% sul 2022.



Nel 2025 fino a settembre, il settore **Meccanico** è quello che richiede più ore: oltre **199 milioni (+30,21%)**. Seguono i settori: **Metallurgico**, con oltre **37 milioni di ore (+25,12%)**; **Pelli e Cuoi** con oltre **26 milioni di ore (+1,64%)**; **Chimico**, con oltre **23 milioni di ore (+5,81%)**; **Trasporti e comunicazioni** con oltre **22 milioni di ore (+128,17%)**; **Tessile**, con oltre **20 milioni di ore (-7,69%)**; **Edile**, con oltre **14 milioni di ore (-8,71%)**; **Commercio**, con oltre **14 milioni di ore (-22,92%)**; **Legno**, con oltre **14 milioni di ore (-0,73%)**.

Le Regioni con un volume maggiore di ore di **CIG** (Cig+Fis) sono: **Lombardia**, con **74.031.396 ore (+6,39%)**; **Veneto**, con **54.202.588 ore (+2,20%)**; **Piemonte**, con **47.795.884 ore (+38,91%)**; **Emilia-Romagna**, con **46.194.490 ore (+11,88%)**; **Lazio**, con **32.808.636 ore (+72,78%)**; **Toscana**, con **30.739.604 ore (+27,45%)**; **Puglia**, con **25.216.052 ore (-6,86%)**; **Campania**, con **24.625.026 ore (-5,62%)**.

Ore di Cigo - Cigs - Cigd Confronto per Settori con anno precedente su intero periodo

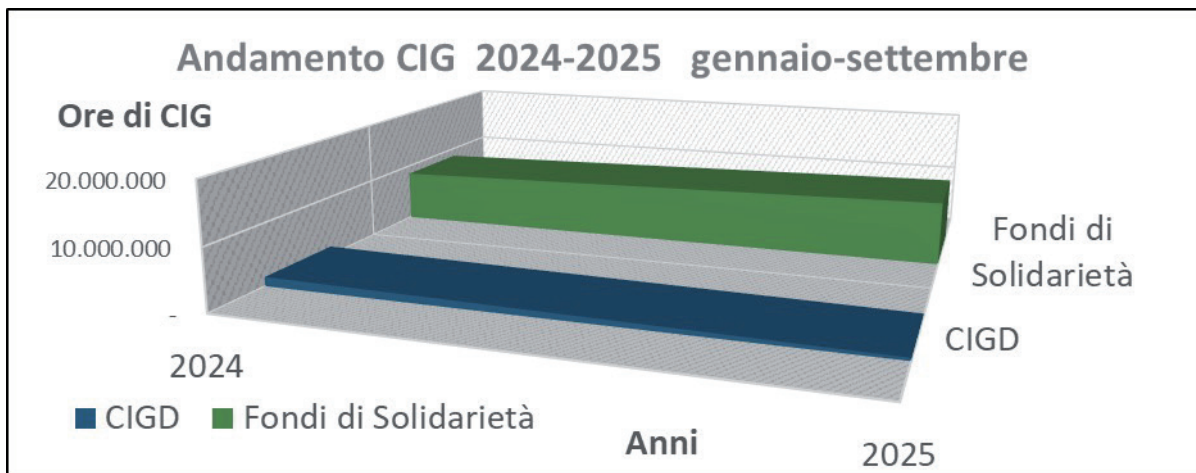
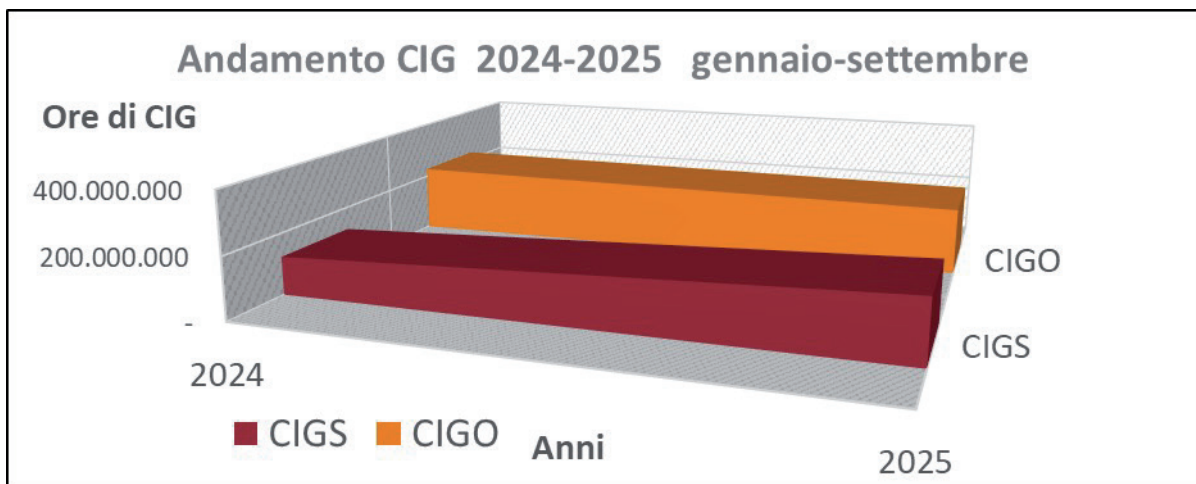
Ore Autorizzate per Trattamenti di Integrazione Salariale	Ore di Cigo - Cigs - Cigd nei Settori da Gennaio a Settembre						Anni 2024 2025			Differenza totale Cigo+Cigs+Cigd da Gennaio a				
	CIGO			CIGS			CIGD			Settembre CIG				
	2024	2025	Variaz. %	2024	2025	Variaz. %	2024	2025	Variaz. %	2024	2025	Differenza	%	
Settore Industria														
Attività econ. connesse con l'agricoltura	50.931	89.628	+75,98%	28.449	219.876	+672,88%	-	-	-	79.380	309.504	230.124	+289,90%	
Estraz. minerali metalliferi e non	135.388	38.000	-71,93%	-	80.342	+100,00%	-	-	-	135.388	118.342	-17.046	-12,59%	
Legno	8.906.807	7.739.474	-13,11%	5.253.628	6.318.140	+20,26%	-	-	-	14.160.435	14.057.614	-102.821	-0,73%	
Alimentari	2.653.514	2.075.476	-21,78%	1.966.348	2.654.274	+34,98%	-	-	-	4.619.862	4.729.750	109.888	+2,38%	
Metallurgiche	15.624.682	15.103.238	-3,34%	14.246.358	22.271.620	+56,33%	-	-	-	29.871.040	37.374.858	7.503.818	+25,12%	
Meccaniche	106.191.736	112.560.204	+6,00%	46.654.089	86.453.496	+85,31%	-	-	-	152.845.825	199.013.700	46.167.875	+30,21%	
Tessili	17.727.688	14.351.316	-19,05%	4.721.182	6.370.888	+34,94%	-	-	-	22.448.870	20.722.204	-1.726.666	-7,69%	
Vestituario abbigliamento e arreda	7.009.730	8.297.336	+18,37%	2.197.413	4.631.978	+110,79%	-	-	-	9.207.143	12.929.314	3.722.171	+40,43%	
Chimiche	18.193.440	16.715.390	-8,12%	4.404.334	7.196.216	+63,39%	-	-	-	22.587.774	23.911.606	1.313.832	+5,81%	
Pelli e cuoi	18.384.859	12.903.160	-29,82%	7.637.566	13.547.024	+77,37%	-	-	-	26.022.425	26.450.184	427.759	+1,64%	
Trasformazione minerali	7.451.818	5.398.468	-27,56%	2.795.183	8.326.102	+197,87%	-	-	-	10.247.001	13.724.570	3.477.569	+33,94%	
Carta e poligrafiche	4.955.807	3.613.492	-27,09%	3.970.882	3.921.468	-1,24%	-	-	-	8.926.689	7.534.960	-1.391.729	-15,59%	
Edilizia	1.857.163	1.770.408	-4,67%	2.365.131	356.104	-84,94%	-	-	-	4.222.294	2.126.512	-2.095.782	-49,64%	
Energia elettrica e gas	59.511	43.580	-26,77%	-	-	-	-	-	-	59.511	43.580	-15.931	-26,77%	
Trasporti e comunicazioni	1.423.732	1.190.852	-16,36%	8.600.585	21.706.028	+152,38%	10.880	-	-100,00%	10.035.197	22.886.880	12.861.683	+128,17%	
Tabacchi e coltura	22.112	22.772	+2,98%	19.840	50.102	+152,53%	-	-	-	41.952	72.874	30.922	+73,71%	
Servizi	3.616	-	-100,00%	98.761	104.814	+6,13%	-	-	-	102.377	104.814	2.437	+2,38%	
Varie	1.723.688	1.537.290	-10,81%	869.371	1.349.544	+55,23%	-	-	-	2.593.059	2.886.834	293.775	+11,33%	
Settore Commercio				17.603.151	14.262.282	-18,98%	1.475.937	444.362	-69,89%	19.079.088	14.706.644	-4.372.444	-22,92%	
Settore Edile	15.268.232	13.944.606	-8,67%	979.002	888.288	-9,27%	-	-	-	16.247.234	14.832.884	-1.414.340	-8,71%	
Altro				25.742	66.120	+156,86%	-	-	-	25.742	66.120	40.378	+156,86%	
Artigianato				-	316.340	+100,00%	-	-	-	-	316.340	316.340	0	0,00%
TOTALE	227.644.454	217.394.690	-4,50%	124.437.015	201.091.046	+61,60%	1.486.817	444.362	-70,11%	353.568.286	418.930.098	65.361.812	+18,49%	

Fonte: Inos - Bab - Centro Studi L&W

La Cassa Integrazione Guadagni (Cigo-Cigs-Cigd-Fis)

Nel mese di **settembre 2025**, si registra un aumento della richiesta di **CIG** sul mese precedente, **(+106,25%)**, e una riduzione rispetto a **settembre del 2024**, **(-0,83%)** con **44.551.600** ore.

Nel periodo **gennaio-settembre 2025**, rispetto allo stesso periodo del **2024**, la **CIG** aumenta **(+18,56%)**, con **429.295.244** ore.



Ore di Cig Totali - anni 2017-2025 - mesi gennaio-settembre

	Ore di CIG Totali - 2017-2025 - gennaio - settembre									2017 2025	2024 2025
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	%	%
Ordinaria	77.384.697	73.004.533	70.068.646	1.531.084.081	835.670.261	167.624.730	157.254.191	227.644.454	217.394.690	+180,93%	-4,50%
Straordinaria	157.739.068	83.946.508	115.351.264	132.440.901	122.149.853	153.086.453	136.020.431	124.437.015	201.091.046	+27,48%	+61,60%
Deroga	27.422.709	3.557.132	1.199.046	594.186.011	618.211.096	28.033.242	1.321.206	1.486.817	444.362	-98,38%	-70,11%
FIS	10.242.344	7.265.644	12.872.844	1.001.822.623	933.924.241	114.405.443	10.167.382	8.508.253	10.365.146	-19,48%	+21,82%
TOTALE	272.788.818	167.773.817	199.491.800	3.259.533.616	2.509.955.451	463.149.868	304.763.210	362.076.539	429.295.244	+57,37%	+18,56%

Fonte: Inps Elab: Centro Studi L&W

La Cassa Integrazione Guadagni Ordinaria (Cigo)

Per quanto riguarda le ore di **Cigo**, nel **2025** nel mese di **settembre**, la richiesta aumenta sul mese precedente, **(+94,56%)**; mentre si riduce rispetto a **settembre 2024**, **(-32,52%)**, con **20.692.550** ore.

Nel **2025**, nel periodo **gennaio-settembre**, rispetto allo stesso periodo del **2024**, la **Cigo** diminuisce **(-4,50%)**, con **217.394.690** ore.

La Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria (Cigs)

Per quanto riguarda le ore di **Cigs**, nel **2025**, nel mese di **settembre**, la richiesta aumenta sul mese precedente **(+123,45%)** e cresce su **settembre 2024** **(+78,90%)**, con **23.221.078** ore.

Nel **2025**, nel periodo **gennaio-settembre**, rispetto allo stesso periodo del **2024**, la **Cigs** aumenta **(+61,60%)**, con **201.091.046** ore.

La Cassa Integrazione Guadagni in Deroga (Cigd)

Per quanto riguarda le ore di **Cigd**, nel **2025** nel mese di **settembre**, la richiesta resta a zero ore sul mese precedente; e diminuisce rispetto al mese di **settembre 2024** **(-100%)**.

Nel **2025**, nel periodo **gennaio-settembre** rispetto allo stesso periodo del **2024** la **Cigd** diminuisce **(-70,11%)**, con **444.362** ore. Tutte le ore di **Cigd** sono utilizzate nel settore del **Commercio** **(-69,63%)**.

I Fondi di Solidarietà (Fis)

La richiesta per i **Fondi di Solidarietà (Fis)**, nel mese di **settembre 2025** aumenta sul mese precedente, **(+11,43%)**, e si riduce rispetto al mese di **settembre 2024**, **(-49,60%)** con **637.972** ore.

Nel **2025**, nel periodo **gennaio-settembre**, rispetto allo stesso periodo del **2024** la richiesta nei **Fondi di Solidarietà (FIS)** torna ad aumentare **(+21,82%)**, con **10.365.146** ore.

REGIONI	Valori cumulati Cigo Cigs Cigd da Gennaio a: Settembre				CIG Totale Cigo+Cigs+Cigd+Fondi di Solidarietà				
	2024		2025		Fondi di Solidarietà				
	2024	2025	Differenza	%	2024	2025	% su 2024	CIG+FIS	% su 2024
Piemonte	33.551.869	46.172.778	12.620.909	+37,62%	855.644	1.623.106	+89,69%	47.795.884	+38,91%
Valle d'Aosta/Vallee d'	383.682	850.092	466.410	+121,56%	12.674	286	+100,00%	850.378	+114,55%
Liguria	4.044.225	4.357.008	312.783	+7,73%	108.029	151.636	+40,37%	4.508.644	+8,58%
Lombardia	67.674.490	72.265.438	4.590.948	+6,78%	1.910.447	1.765.958	-7,56%	74.031.396	+6,39%
Trentino-Alto-Adige	2.533.325	2.806.538	273.213	+10,78%	26.218	106.012	+304,35%	2.912.550	+13,79%
Veneto	52.293.920	52.930.600	636.680	+1,22%	741.786	1.271.988	+71,48%	54.202.588	+2,20%
Friuli-Venezia Giulia	11.378.443	10.327.436	-1.051.007	-9,24%	149.144	126.352	-15,28%	10.453.788	-9,32%
Emilia-Romagna	40.361.621	44.967.242	4.605.621	+11,41%	927.440	1.227.248	+32,33%	46.194.490	+11,88%
Toscana	23.502.086	30.315.584	6.813.498	+28,99%	616.598	424.020	-31,23%	30.739.604	+27,45%
Umbria	4.928.611	4.079.536	-849.075	-17,23%	139.975	194.744	+39,13%	4.274.280	-15,67%
Marche	15.000.758	17.426.604	2.425.846	+16,17%	206.289	204.940	-0,65%	17.631.544	+15,94%
Lazio	17.752.323	31.749.860	13.997.537	+78,85%	1.236.305	1.058.776	-14,36%	32.808.636	+72,78%
Abruzzo	8.373.372	15.130.140	6.756.768	+80,69%	175.365	208.152	+18,70%	15.338.292	+79,42%
Molise	1.188.324	2.743.376	1.555.052	+130,86%	26.465	40.888	+54,50%	2.784.264	+129,20%
Campania	25.728.953	24.405.268	-1.323.685	-5,14%	362.671	219.758	-39,41%	24.625.026	-5,62%
Puglia	26.629.086	24.749.152	-1.879.934	-7,06%	444.421	466.900	+5,06%	25.216.052	-6,86%
Basilicata	5.691.247	22.513.890	16.822.643	+295,59%	112.330	205.140	+82,62%	22.719.030	+291,47%
Calabria	4.613.768	2.257.362	-2.356.406	-51,07%	172.024	728.272	+323,35%	2.985.634	-37,61%
Sicilia	5.642.577	4.579.524	-1.063.053	-18,84%	195.069	225.044	+15,37%	4.804.568	-17,70%
Sardegna	2.295.606	4.302.670	2.007.064	+87,43%	89.359	115.926	+29,73%	4.418.596	+85,27%
Totale	353.568.286	418.930.098	65.361.812	+18,49%	8.508.253	10.365.146	+21,82%	429.295.244	+18,56%

Fonte: Inps Elab: Centro Studi L&W

Causali di Cigs

Nei primi nove mesi del 2025 (gennaio-settembre) si conferma l'aumento delle domande di decreti di Cigs sullo stesso periodo del 2024 (+26,75%) e le unità territoriali dei grandi gruppi, con una leggera diminuzione sul 2024, (-4,36%). Resta, sul totale delle domande, una consistente incidenza (72,22%) dei Contratti di Solidarietà, che risultano in continuo aumento (+32,94%). Negli ultimi quattro anni i decreti di Cigs sono cresciuti ogni anno con un aumento del +37,62% sul 2022.

L'aumento nei primi nove mesi del 2025, riguarda il numero delle aziende (2.023 imprese, +26,75%); mentre le singole unità produttive passano da 3.488 siti nel periodo gennaio-settembre 2024 a 3.336 nello stesso periodo del 2025, con una riduzione del -4,36%.

Nel periodo gennaio-settembre 2025 i decreti di sospensione temporanea della Cigs aumentano: sono 217 (+16,04%). Il ricorso a questa Causale, anche se nell'immediato ha un effetto positivo, resta un'incognita sul futuro occupazionale dei lavoratori coinvolti: essa riguarda essenzialmente aziende che sospendono i decreti di Cigs sui Contratti di solidarietà (riduzione dell'orario di lavoro), e tornano a utilizzare i lavoratori in flessibilità oraria (in aumento o riduzione).

Le Regioni nelle quali si registra il numero maggiore di decreti di Cigs sono, in particolare, (per numero

di decreti): **Lombardia 518** (+15,37%); **Emilia-Romagna 242** (+42,35%); **Piemonte 212** (+51,43%); **Veneto 169** (+43,22%); **Lazio 161** (+4,55%); **Campania 160** (+42,86%).

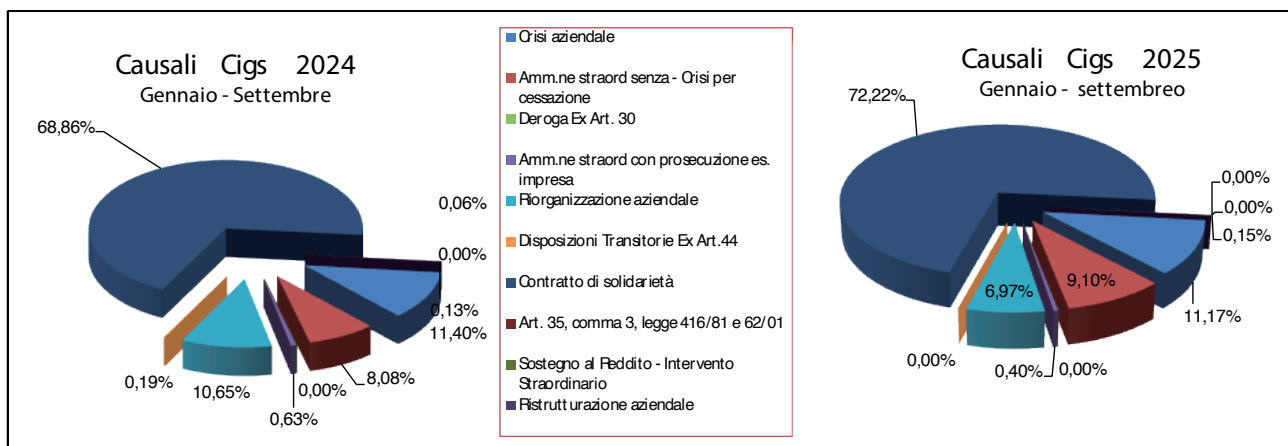
I **Contratti di Solidarietà** aumentano rispetto al periodo gennaio-settembre 2024. Sono stati autorizzati **1.461** decreti **(+32,94%)**; si tratta dei due terzi dei decreti di Cigs concessi nel 2025. Sono il **72,22%** del totale. Un anno fa erano il **68,86%** sul totale dei decreti.

Aumenta la causale sulle **Crisi Aziendali** (+24,18%). Cresce la **Crisi per Cessazione** (+42,64%). Si evidenzia un calo delle **Riorganizzazioni Aziendali**: sono **141** (-17,06%).

Elenco causali dei decreti di Cigs - 2024-2025 - dati al 30 settembre 2025

Causali	Da Gennaio al 30/09/2025	2024	% su tot	2025	% su tot	Diff.nza su anno
Crisi aziendale		182	11,40%	226	11,17%	44 +24,18%
Amm.ne straord senza - Crisi per cessazione		129	8,08%	184	9,10%	55 +42,64%
Deroga Ex Art. 30						
Amm.ne straord con prosecuzione es. impresa		10	0,63%	8	0,40%	-2 -20,00%
Riorganizzazione aziendale		170	10,65%	141	6,97%	-29 -17,06%
Disposizioni Transitorie Ex Art.44		3	0,19%			-3 -100,00%
Contratto di solidarietà		1.099	68,86%	1.461	72,22%	362 +32,94%
Sospensione CIGS		187	11,72%	217	10,73%	30 +16,04%
Art. 35, comma 3, legge 416/81 e 62/01		1	0,06%			-1 -100,00%
Sostegno al Reddito - Intervento Straordinario						
Ristrutturazione aziendale		2	0,13%	3	0,15%	1 +50,00%
TOTALE		1.596		2.023		427 +26,75%

Decreti di CIGS				
Periodo da Gennaio al 30/09/2025	2024	2025	Differenza	%
Aziende/Gruppi	1.596	2.023	427	+26,75%
Tot. Unità aziendali	3.488	3.336	-152	-4,36%



Fonte: Min.Lav Elab: Centro Studi L&W

Lavoratori e Redditi in CIG

Se consideriamo le ore totali di **CIG** (Cigo, Cigs, Cigd, Fis) equivalenti a posti di lavoro con lavoratori a zero ore, nell'intero periodo **gennaio-settembre 2025** (39 settimane lavorative), si può determinare un'assenza completa di attività produttiva per oltre **275mila** lavoratori, di cui oltre **128mila** in **Cigs**, **285** in **Cigd**, oltre **139mila** in **Cigo** e oltre **6.600** in **Fis**.

In base alle ore di **CIG**, nel periodo **gennaio-settembre 2025** si sono perse, **53.661.906** giornate lavorative. I lavoratori parzialmente tutelati dalla **CIG**, nel periodo **gennaio-settembre 2025**, hanno visto diminuito complessivamente il loro reddito (monte salari) di oltre **1 miliardo e 300 milioni** di euro al netto delle tasse. Mentre ogni singolo lavoratore (media) che, nel periodo **gennaio-settembre 2025**, è stato a zero ore **per tutto il periodo**, ha subito una riduzione del proprio reddito di oltre **4.400** euro al netto delle tasse.

Ore di Cig equivalenti a posti di lavoro a zero ore. Periodo gennaio-settembre 2025

POSIZIONI di LAVORO a ZERO ORE				2025 CIG + Fondi di Solidarietà				
REGIONI	Ore di CIG relative al periodo		Posizioni di Lavoro Totali	Fondi Solidarietà	Posizioni di Lavoro FIS	Totale CIG + FIS	Giornate Lavorative	Posizioni di Lavoro Totali
	Gennaio	Settembre						
	Settimane	39						
	Ore di CIG	Giornate Lavorative						
Piemonte	46.172.778	5.771.597	29.598	1.623.106	1.040	47.795.884	5.974.486	30.638
Valle d'Aosta/Vallee d'Aoste	850.092	106.262	545	286	0	850.378	106.297	545
Liguria	4.357.008	544.626	2.793	151.636	97	4.508.644	563.581	2.890
Lombardia	72.265.438	9.033.180	46.324	1.765.958	1.132	74.031.396	9.253.925	47.456
Trentino -Alto-Adige	2.806.538	350.817	1.799	106.012	68	2.912.550	364.069	1.867
Veneto	52.930.600	6.616.325	33.930	1.271.988	815	54.202.588	6.775.324	34.745
Friuli -Venezia Giulia	10.327.436	1.290.930	6.620	126.352	81	10.453.788	1.306.724	6.701
Emilia -Romagna	44.967.242	5.620.905	28.825	1.227.248	787	46.194.490	5.774.311	29.612
Toscana	30.315.584	3.789.448	19.433	424.020	272	30.739.604	3.842.451	19.705
Umbria	4.079.536	509.942	2.615	194.744	125	4.274.280	534.285	2.740
Marche	17.426.604	2.178.326	11.171	204.940	131	17.631.544	2.203.943	11.302
Lazio	31.749.860	3.968.733	20.352	1.058.776	679	32.808.636	4.101.080	21.031
Abruzzo	15.130.140	1.891.268	9.699	208.152	133	15.338.292	1.917.287	9.832
Molise	2.743.376	342.922	1.759	40.888	26	2.784.264	348.033	1.785
Campania	24.405.268	3.050.659	15.644	219.758	141	24.625.026	3.078.128	15.785
Puglia	24.749.152	3.093.644	15.865	466.900	299	25.216.052	3.152.007	16.164
Basilicata	22.513.890	2.814.236	14.432	205.140	132	22.719.030	2.839.879	14.563
Calabria	2.257.362	282.170	1.447	728.272	467	2.985.634	373.204	1.914
Sicilia	4.579.524	572.441	2.936	225.044	144	4.804.568	600.571	3.080
Sardegna	4.302.670	537.834	2.758	115.926	74	4.418.596	552.325	2.832
TOTALE GENERALE	418.930.098	52.366.262	268.545	10.365.146	6.644	429.295.244	53.661.906	275.189

Dati, fonte: Inps.

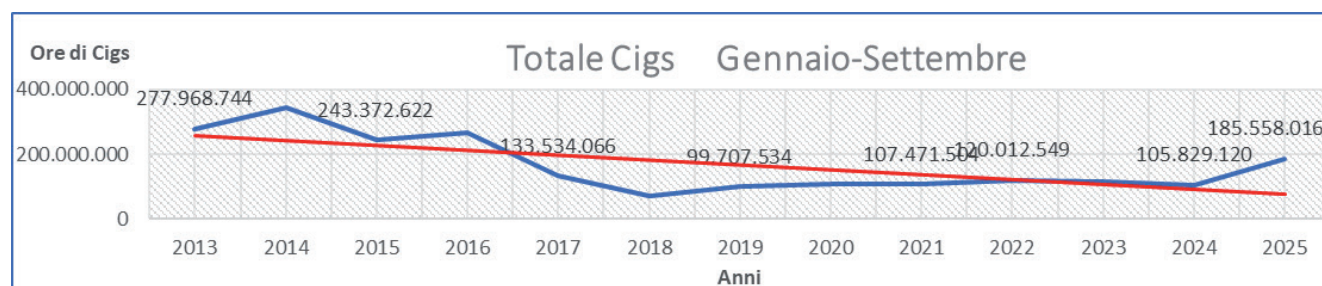
FOCUS

La Cassa Integrazione Guadagni Straordinaria nei Settori. Anni 2013-2025 - mesi gennaio-settembre

La Cigs, considerata su un esteso periodo di tempo, mette in luce più facilmente **il livello di crisi nel sistema delle imprese**. Gli interventi richiesti nella fase attuale riguardano, quasi esclusivamente, operazioni sulla riduzione dell'orario di lavoro (Contratti di solidarietà, **72,22%** del totale) con la sospensione/riduzione dell'occupazione.

Per costruire un panorama significativo consideriamo due periodi che corrispondono a due fasi economiche diverse: 2013-2018 e 2018-2025. Ne discende che, nel primo periodo, dal 2013 al 2018, la Cigs, scende da **277** a **69** milioni di ore (**-75,1%**).

Nel secondo periodo, dal 2018 al 2025, la Cigs torna a salire: da **69** a **185** milioni di ore (**+168,1%**).



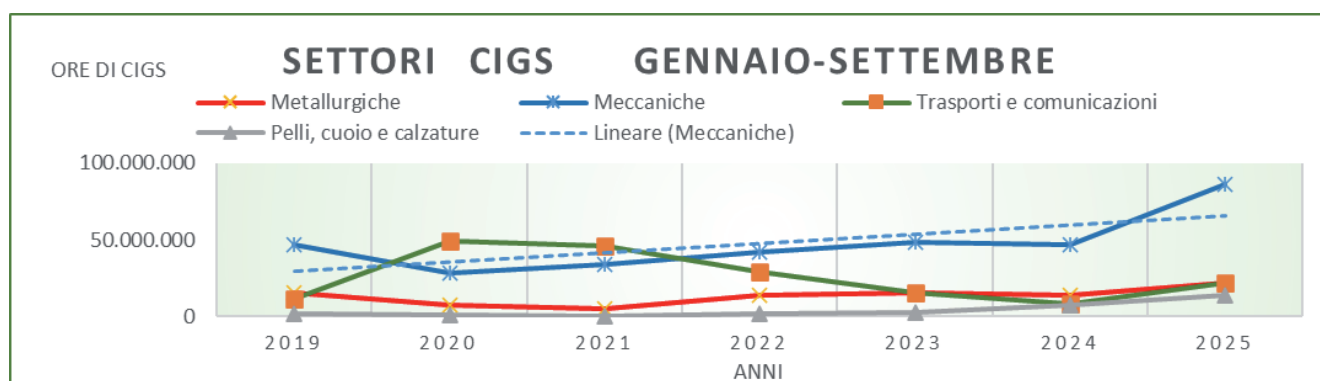
N.B. Il grafico è dedicato alla progressione della Cassa Integrazione Straordinaria nei settori industriali. La linea di tale percorso appare piatta tra 2020 e 2021, nonostante in quel periodo furono raggiunti, a causa del lockdown causato dall'epidemia Covid 19, picchi storici, come i 5 milioni di lavoratori in Cig ad aprile 2020. Va ricordato che, durante il Covid, le ore erano caricate sulla Cassa Ordinaria e sulla Cassa in Deroga con causale "Covid" e non sulla Cigs.

Primo e secondo periodo

Nel primo periodo resta evidente il consistente miglioramento della situazione economica e il calo della Cigs. Nel secondo si registra la crescita delle ore per un sostanziale aumento dello stato di difficoltà produttiva crescente in molti settori.

Nel secondo periodo, le più in difficoltà, per volume, sono le aziende dei settori: **Meccanica** (+198,7%); **Metallurgia** (+718,0%); **Pelli e Cuoio** (+1.261,6%); **Trasporti e Comunicazioni** (+146,8%); **Chimica** (+67,8%); **Abbigliamento** (+83,4%); **Tessili** (+200,5%); **Legno** (+67,9%).

Il Settore **Meccanico**, con oltre **86** milioni di ore, è il primo per volume; il secondo è il settore **Metallurgico** con oltre **22** milioni di ore; **terzo** con oltre **21** milioni di ore è il settore **Trasporti e Comunicazioni**; **quarto** con oltre **13** milioni di ore è il settore **Pelli, cuoio e calzature**.



Un'attenzione particolare va rivolta alla causale maggiormente utilizzata nei decreti di Cigs. I **Contratti di Solidarietà** (1.461 nel periodo gennaio-settembre) sono il 72,22% di tutte le Causali utilizzate, sono in aumento (+32,94%).

Classe Att. Econ	Anni	2013	2014	2015	2016	2017	2018	%	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	%
		Gen-Set Cigs	Gen-Set Cigs	Gen-Set Cigs	Gen-Set Cigs	Gen-Set Cigs	Gen-Set Cigs	2013 2018	Gen-Set Cigs	Gen-Set Cigs	Gen-Set Cigs	Gen-Set Cigs	Gen-Set Cigs	Gen-Set Cigs	Gen-Set Cigs	2018 2025
Attività economiche connesse		44.819	215.765	310.051	51.061	7.336	-	-83,6%	97.808	445.588	73.195	114.043	585.751	28.449	219.876	+2897,2%
Estrazione minerali metalli		62.713	99.280	117.247	395.723	83.596	143.145	+128,3%	-	-	-	34.887	0	0	80.342	-43,9%
Legno		19.617.565	24.588.170	17.192.064	10.304.728	4.694.435	3.762.706	-80,8%	4.075.352	2.925.368	2.160.804	4.014.067	3.081.187	5.253.628	6.318.140	+67,9%
Alimentari		4.226.831	4.981.820	5.517.681	5.227.330	4.145.222	3.506.795	-17,0%	1.761.734	1.447.044	2.177.762	2.104.525	2.405.102	1.966.348	2.654.274	-24,3%
Metallurgiche		22.819.388	27.195.586	21.385.291	27.795.975	25.114.701	2.722.635	-88,1%	15.293.970	7.807.617	4.763.208	13.621.398	15.395.192	14.246.358	22.271.620	+718,0%
Meccaniche		120.529.529	159.727.889	107.879.428	133.937.561	55.093.546	28.943.420	-76,0%	46.575.081	28.624.368	33.944.160	41.894.180	48.204.443	46.654.089	86.453.496	+198,7%
Tessili		14.436.592	14.354.713	10.803.083	8.560.789	4.345.715	2.119.808	-85,3%	3.494.929	1.682.732	1.172.513	5.243.444	3.925.832	4.721.182	6.370.888	+200,5%
Abbigliamento		10.308.612	11.733.597	8.475.128	7.934.338	5.282.210	2.525.308	-75,5%	1.259.169	1.087.542	1.988.143	4.178.900	1.672.221	2.197.413	4.631.978	+83,4%
Chimica, petrolchimica, cor		22.675.054	24.095.399	16.754.247	11.414.325	5.524.971	4.289.535	-81,1%	4.036.523	4.115.197	3.538.905	3.544.633	5.672.263	4.404.334	7.196.216	+67,8%
Pelli, cuoio e calzature		4.437.309	5.092.683	2.787.701	4.088.447	1.663.773	994.933	-77,6%	1.638.034	1.157.597	580.368	1.674.557	2.817.700	7.637.566	13.547.024	+1261,6%
Lavorazione minerali non m		19.974.289	19.464.828	13.140.504	13.526.381	8.792.881	4.201.615	-79,0%	3.899.988	3.657.667	2.601.006	7.855.822	6.727.883	2.795.183	8.326.102	+88,2%
Carta, stampa ed editoria		9.438.852	12.050.242	10.060.586	10.584.917	4.649.421	5.178.399	-45,1%	3.198.237	2.761.192	6.262.191	5.129.721	4.167.189	3.970.882	3.921.468	-24,3%
Installazione impianti per l		10.328.371	8.611.488	6.717.037	5.496.186	1.579.430	1.302.379	-87,4%	1.496.011	923.333	1.866.977	522.560	2.546.304	2.365.131	356.104	-72,7%
Energia elettrica, gas e acq		263.677	418.330	828.150	1.256.265	782.936	91.207	-65,4%	62.462	20.352	183.020	11.955	22.880	0	0	-100,0%
Trasporti e comunicazioni		16.616.877	26.209.442	18.705.524	23.106.794	9.222.941	8.793.504	-47,1%	11.717.462	49.024.214	45.894.743	29.180.784	15.266.901	8.600.585	21.706.028	+146,8%
Tabacchi coltura		16.088	75.816	221.624	27.840	-	-	+73,0%	25.000	-	-	-	61.734	19.840	50.102	+80,0%
Servizi		29.432	22.776	43.196	14.156	2.246	2.316	-92,1%	26.993	131.661	-	88.717	92.229	98.761	104.814	+4425,6%
Varie		2.142.746	3.306.608	2.434.080	2.170.488	2.548.646	643.538	-70,0%	1.048.771	450.335	264.509	798.366	1.055.216	869.371	1.349.544	+109,7%
Totale		277.968.744	342.245.442	243.372.622	265.883.304	133.534.066	69.221.243	-75,1%	99.707.534	106.261.807	107.471.504	120.012.549	113.700.027	105.829.120	185.558.016	+168,1%

Fonte: Inps Elab: Centro Studi L&W



Associazione
LAVORO&WELFARE



Studio Labores | di Cesare Damiano

I REPORT CIG DI LAVORO&WELFARE E STUDIO LABORES

A cura del Centro Studi Mercato del Lavoro e Contrattazione

[Clicca per accedere all'indice dei Report Cig sul sito web di Lavoro&Welfare](#)

© 2025 Associazione Lavoro&Welfare e Studio Labores di Cesare Damiano - In caso di riproduzione di dati ed elaborazioni si prega di citare la fonte.

Studio a cura di Giancarlo Battistelli - Centro Studi Mercato del Lavoro e Contrattazione - Associazione Lavoro&Welfare

Redazione e Design: Vittorio Liuzzi

Foto di copertina: ThisisEngineering on Unsplash